226046/26.08.2026

SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ MAVROMATI BOTOȘANI

str. Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro
operator date cu caracter personal nr. 35268

Spitalul Judetean de Urgență „Mavromati" Botosani
INTRARE-IESIRE
NR. 41629 26 08 2026

Aprobat,
Manager
Corneliu PREPELIȚĂ

TEME CADRU
pentru proiectul de management
solicitat în cadrul concursului pentru ocuparea funcțiilor de medic șef
(Secția Obstetrică-Ginecologie, Laborator analize medicale, Serviciul de Anatomie patologică şi prosectură, Secției Psihiatrie I, Secției Psihiatrie II, Secției Psihiatrie III, Secției Psihiatrie V, Secției Psihiatrie VI, Secției Psihiatrie postcură toxicodependente)

1. Îmbunătățirea structurii şi organizării secției/laboratorului/serviciului
   a. Analiza circuitelor funcționale
   b. Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice şi terapeutice
   c. Propuneri de îmbunătățire a structurii şi organizării
2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de secții/laborator/serviciu
   a. Analiza activității clinice, pe tipuri de servicii furnizate
   b. Analiza fluxului de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
   c. Îmbunătățirea capacității de răspuns la nevoile bolnavilor
   d. Propuneri de îmbunătățire a performanței pe baza analizei activității clinice
3. Analiza situației economico-financiare a secției/laboratorului/serviciului
   a. Analiza veniturilor, pe tipuri de servicii
   b. Analiza cheltuielilor
   c. Propuneri de îmbunătățire a finanțării din surse publice şi private
   d. Încadrarea cu personal calificat
4. Evaluarea secției/laboratorului/serviciului din punct de vedere al calității
   a. Calitatea serviciilor
   b. Calitatea datelor raportate
   c. Calitatea personalului
   d. Satisfacția pacienților
5. Strategia managementului în activitatea de investiții
   a. În echipamente
   b. Modernizarea pe secții
   c. Extinderi
   d. Reparații capitale

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează secția/laboratorul/serviciul pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURĂ PROIECTULUI DE MANAGEMENT

A. Descrierea situației actuale a secției/laboratorului
B. Analiza SWOT a secției/laboratorului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări
C. Identificarea problemelor critice
D. Selectarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute
E. Dezvoltarea planului de management pentru problemele prioritare identificate
    a. Scop
    b. Obiective-indicatori
    c. Activități
        i. Definire
        ii. Icadrare în timp -grafic Grantt
        iii. Resurse necesare – umane, materiale, financiare
        iv. Responsabilități
    d. Rezultate așteptate
    e. Monitorizare – indicatori
    f. Evaluare – indicatori

Întocmit,
Director medical
Dr. Berceanu Ștefan-Tudor