

**PLANUL STRATEGIC
AL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ
"MAVROMATI" BOTOȘANI
2023-2027**

Aprobat,
CONSILIUL JUDEȚEAN BOTOȘANI
Președinte
FEDEROVICI Doina- Elena



Comitet director

Manager- Ec. Caba Doina

Director Medical- Dr. Bercea Stefan

Director Financiar-Contabil – Ec. Ungureanu Iulia Geanina

Director de Îngrijiri –As. Crișmaru Coca Stela



CUPRINS	
I	DESCRIEREA SI ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE
1.1	Tipul si profilul spitalului
1.2.	Structura organizatorică a spitalului
II	Analiza nevoilor de îngrijire a populației si a pieței de servicii in regiunea de Nord-Est si in mod deosebit a județului Botoșani.
2.1.	Analiza pieței serviciilor si a nevoilor de îngrijiri la nivel național, a regiunii Nord-Est si a județului Botoșani
2.1.1.	Caracteristici geografice
2.1.2.	Populația regiunii de NE per județe
2.1.3.	Indicatori de sănătate și principalii factori determinanti ai sanatații
2.1.3.1.	Prevalența principalelor boli cronice în regiunea NE în 2018 (cazuri la 100 000 de locuitori)
2.1.4.	Viziunea Strategiei Naționale privind Sănătatea
2.1.4.1.	Viziune strategică
2.1.4.2.	Îmbunătățirea serviciilor de asistență medicală spitalicească
2.1.5	Proiecție pentru Regiunea NE
2.1.6.	Analiza serviciilor medicale la nivelul unitatii perioada 2016-2022
2.1.6.1.	Evoluția numărului de cazuri externate si a indicatorilor de utilizare
2.1.6.2.	Analiza activității secțiilor chirurgicale in perioada 2020-2022
2.1.6.3.	Analiza activității in ambulatoriu intergrat
2.1.6.4.	Analiza activității in spitalizare de zi
2.1.6.5.	Analiza activității in laboratoarele paraclinice
2.1.7.	Analiza morbidității
2.1.7.1.	Principalele cauze de morbiditate la nivel național
2.1.7.2.	Analiza morbidității(principalele categorii de diagnostic) la nivelul Spitalul Județean de Urgență „Mavromati,, Botoșani
2.1.7.2.1.	Indicatori ai morbidității spitalizate perioada 2020-2022
2.1.7.2.2.	Morbiditatea migrantă
2.1.8.	Analiza financiară, perioada 2020-2022
2.1.9	Structura categoriilor de personal
2.1.10.	Analiza SWOT a spitalului
III	MISIUNEA. VIZIUNE SI STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ „MAVROMATI,, BOTOȘANI
IV	Obiective si activitati de dezvoltare
4.1.	OBIECTIVE STRATEGICE SI DE DEZVOLTARE PE TERMEN SCURT

V	Responsabilitati si monitorizare
VI	Rezultate asteptate

I.DESCRIEREA SI ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE

I.1.Tipul si profilul spitalului

Spitalul Județean de Urgență Mavromati Botoșani este una din cele mai mari unități sanitare cu paturi din România, cu personalitate juridică, ce este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Legii 95/2006 cu modificările și completările ulterioare, sub autoritatea Consiliului Județean Botoșani. După specificul patologiei este clasificat ca spital județean de urgență iar din punct de vedere al proprietății ca spital public.

Spitalul Județean de Urgență "Mavromati" Botoșani a luat ființă la 1 octombrie 1838, în urma donației testamentare a comisului Ioan Mavromati și a soției sale Maria, constând în moșiile Orașeni și Oncani, funcționând la început cu 15 paturi, chiar în casele filantropului.

În anii 1846 – 1848 sub administrația Epitropiei generale "Sf.Spiridon" din Iași, s-a construit un nou local cu 80 de paturi.

Spitalul pe amplasamentul actual s-a dat în folosință în 1980 - pavilionul central.

În structura Spitalului Județean se includeau și secțiile de obstetrică ginecologie și de pediatrie, care ulterior în anul 1992 s-au desprins în spitale cu personalitate juridică. Din anul 2000 au fost incluse în structura Spitalului Județean secțiile de boli infecțioase copii și adulți și secția de dermatologie, care funcționează într-un corp de clădire aflată la o distanță de sediul central de circa 3 km, tip pavilionar.

Din anul 1998 prin Ordin al Ministerului Sănătății de reorganizare a ambulatoriului din structura spitalului face parte Ambulatoriul integrat prin care au fost preluați medicii policlinicii.

După mai multe restructurări a devenit în anul 2002, Spital Județean de Urgență.

De la 1 iulie 2010 Spitalul Județean de Urgență „Mavromati” Botoșani a trecut în subordinea Consiliului Județean Botoșani, conform Hotărârii nr.88 din 9 iulie 2010.

Spitalul are 1538 paturi, funcționând în 11 locații, 5 cu clădiri pavilionare, teren 18,6 ha, având în structură 47 secții, cu adresabilitate din tot județul, cât și din unele județe vecine.

În conformitate cu prevederile Ordinului nr.1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență și cu prevederile Ordinului 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență Spitalul Județean de Urgență „Mavromati” Botoșani se clasifică în categoria a III- a, conform Ordinului de Ministru nr.263/20.03.2012.

În conformitate cu Ordinul nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul pandemiei de COVID-19 și a listei spitalelor și unităților de dializă care asigură asistență medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19, conform clasificării spitalelor în 3 niveluri de competență, Spitalul Județean de Urgență „Mavromati,, Botoșani este clasificat spital de nivelul I Care asigură și asistență medicală pentru pacienți, cazuri confirmate și suspecte de COVID-19.

Misiunea spitalului este de a oferi servicii de sănătate, care să rezolve problemele de sănătate ale pacienților în cel mai bun și eficient mod posibil.

Obiectul de activitate al spitalului Județean de Urgență Mavromati Botoșani este acordarea următoarelor servicii medicale:

1. servicii spitalicești în regim continuu;
2. servicii spitalicești în regim spitalizare de zi;
3. consultații în ambulatoriu și în Serviciul UPU.

Spitalul este entitatea care răspunde, în condițiile legii, pentru calitatea actului medical, pentru respectarea condițiilor de cazare, igienă, alimentație și prevenirea infecțiilor asociate asistentei medicale, precum și pentru acoperirea prejudiciilor cauzate pacienților, conform normelor aprobate prin ordin al Ministrului Sănătății și Familiei.

1.2. Structura organizatorică a spitalului

Structura organizatorică a spitalului se prezintă astfel:

Sediul central din strada Marchian nr. 11 oferă servicii medicale pacienților în următoarele secții și compartimente: Cardiologie, UTIC, Neurologie, Medicină internă I, Endocrinologie, Medicină internă II, Gastroenterologie, Diabet zaharat și boli de nutriție, Nefrologie, ORL, OMF, Oftalmologie, Neurochirurgie, Chirurgie plastică și reparatorie, Urologie, Chirurgie generală, Ortopedie, ATI, Oncologie, Hematologie.

Sediul din strada Stefan cel Mare nr. 33 asigură servicii medicale în următoarele secții și compartimente: boli infecțioase adulți, boli infecțioase copii, HIV/SIDA, dermatovenerologie.

Sediul din bulevardul George Enescu nr. 6 oferă servicii medicale în următoarele secții: Obstetrică-Ginecologie I, Obstetrică-Ginecologie II, Neonatologie- Terapie intensivă.

Sediul din bulevardul Mihai Eminescu nr. 12 asigură servicii medicale în specialitatea pediatrie prin următoarele secții și compartimente: Pediatrie I, Pediatrie II, Chirurgie ortopedie infantilă și arși, ORL copii, BFT, RNPM, Neuropsihiatrie infantilă, Neurologie pediatrică

Sediul din strada I.C. Brătianu nr. 116 oferă servicii medicale în specialitatea psihiatrie următoarele secții și compartimente: Psihiatrie I, Psihiatrie II acuti, Psihiatrie III acuti, Psihiatrie IV acuti, Psihiatrie V cronici, Psihiatrie VI cronici, Cameră de gardă.

Sediul din strada Miorița nr. 8 oferă servicii medicale în specialitatea psihiatrie în cadrul Centrului de Sănătate Mintală adulți.

La sediul din strada Nicolae Iorga nr. 2 este localizat Serviciul Județean de Medicina Legală

Secția exterioară Săveni – strada Avram Iancu nr. 2 asigură servicii medicale în secțiile medicină internă și pediatrie, deservite de laboratorul de analize medicale, laboratorul de radiologie-imagistică medicală și un punct de farmacie.

Secția exterioară Darabani - strada Tudor Vladimirescu nr. 23 funcționează cu următoarele specialități : medicină internă, pediatrie deservite de LAM și un punct de farmacie.

Pentru evaluarea clinică și paraclinică a pacienților spitalul dispune de aparate CT, RMN, aparate radiologice, endoscop, colonoscop, echograf, echograf Doppler, mamograf, aparatură de laborator- analizoare , electrocardiograf, electroencefalograf, oscilometru, monitoare funcții vitale. Spitalul dispune de aparatură necesară pentru realizarea

intervențiilor chirurgicale clasice sau laparoscopice, intervenții ortopedice, intervenții oftalmologice, intervenții neurochirurgicale, susținerea funcțiilor vitale, anestezie, realizarea recuperării medicale fizioterapie, kinetoterapie.

II. Analiza nevoilor de îngrijire a populației și a pieței de servicii în regiunea de Nord-Est și în mod deosebit a județului Botoșani.

Conform Planurilor regionale de servicii de sănătate, din 06.12.2016, cuprinse în OMS 1376 /2016 cu consolidările din 05 10 2020. Spitalul Județean de Urgență „Mavromati,, Botoșani va trebui să se alinieze tendințelor europene în materie , concordante cu indicatorii demografici și socio-economi, indicatorii de utilizare a serviciilor de sănătate, dinamica morbidității spitalizate și nevoile de servicii medicale din arealul deservit specifice serviciilor medicale și posibilitățile de largire a ariei de servicii oferite.

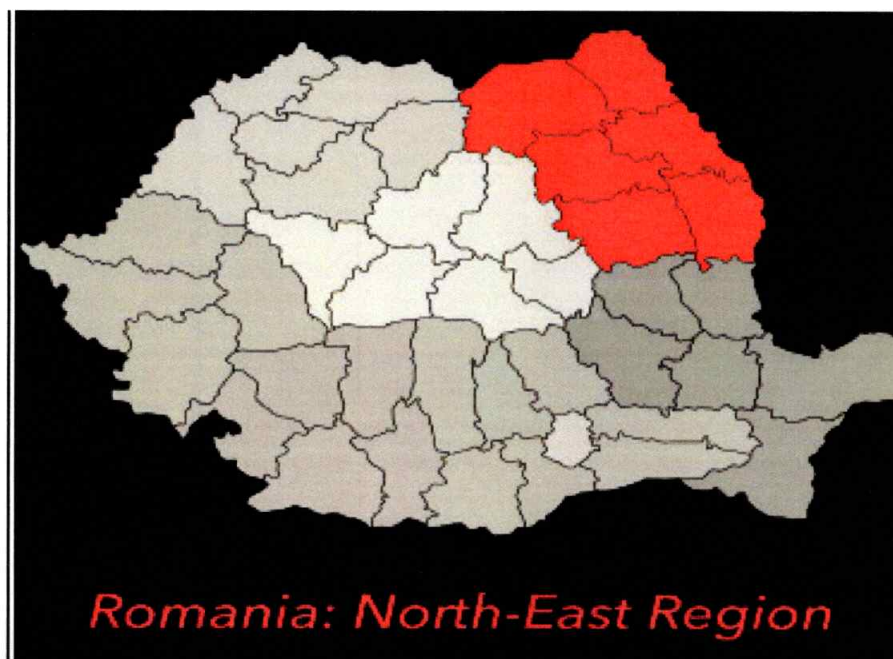
2.1. Analiza pieței serviciilor și a nevoilor de îngrijiri la nivel național, a regiunii Nord-Est și a județului Botoșani având în vedere oferirea serviciilor medicale în concordanță cu specificul unității, dotarea și a obiectivelor de dezvoltare.

Regiunea de Nord-Est are cea mai numeroasă și mai densă populație din toate regiunile României, cu o pondere mare a populației din mediul rural și o pondere crescută a sărăciei. Indicatorii de sănătate a populației sunt printre cei mai slabi din țară.

Infrastructura sanitară este insuficientă față de nevoile populației și este distribuită inegal, ceea ce conduce la grave inechități în ceea ce privește accesul la serviciile medicale la nivelul județelor din zonă.

2.1.1. Caracteristici geografice

Regiunea de NE acoperă zona de nord-est a României și face parte din vechea regiune istorică a Moldovei, formată din 6 județe, 46 de centre urbane, 506 de comune și 2 414 de sate (Figura 16). Cu o suprafață de 36 850 km² (15,4% din țară) și 3,3 m locuitori (16,4% din țară), Regiunea Nord- Est este cea mai mare și cea mai populată regiune din România.



Regiunea Nord-Est este clasată printre ultimele regiuni în ceea ce privește PIB pe cap de locuitor (3 200 EUR pe cap de locuitor, adică jumătate din media națională de 7 500 EUR). Contribuția la PIB-ul național a fost de 10,24% în anul 2012, aproape jumătate fiind generată de două județe: Iași și Bacău.

Este, de asemenea, regiunea cu cea mai mare proporție a populației care trăiește în zonele rurale marginalizate, reprezentând în medie 11,1% din totalul populației, comparativ cu media națională de 6,2%.

Zonele rurale marginalizate sunt definite ca zone care, comparativ cu alte zone rurale, au un capital uman disproporționat de scăzut, mai puține locuri de muncă declarate și condiții de viață necorespunzătoare.

2.1.2. Populația regiunii de NE per județe

Grupă vârstă	Bacau	%	Botosani	%	Iasi	%	Neamt	%	Suceava	%	Vaslui	%	TOTAL	%
0-4	33 198	5,6	19 230	5	48 931	6,2	23 612	5,3	39 586	6,3	23 049	6,1	187 606	5,8
5-14	69 354	11,8	45 810	12	95 275	12	49 417	11,1	76 727	12,3	48 430	12,9	385 013	12
15-64	376 926	64,1	244 730	64	526 005	66,4	278 599	62,7	400 635	64	235 605	62,5	2 061 870	64,2
65-85+	109 053	18,5	72 591	19	121 789	15,4	92 855	20,9	108 668	17,4	69 761	18,5	574 717	17,9
TOTAL	587 901	100	382 361	100	792 000	100	444 483	100	625 616	100	376 845	100	3 209 206	100

Sursa: Institutul Național de Statistică

2.1.3. Indicatori de sănătate și principalii factori determinanți ai sănătății

Cele mai frecvente cazuri noi de îmbolnăviri pentru 2018 în regiunea Nord-Est au fost reprezentate de: **bolile aparatului respirator, bolile aparatului digestiv, bolile sistemului nervos și organelor de simț, bolile sistemului osteo-articular, bolile aparatului genito-urinar, bolile pielii și a țesutului conjunctiv, bolile aparatului circulator.** La nivelul județelor, se menține cu mici diferențe aceeași structură.

În 2018, cele mai mari valori ale prevalenței au fost înregistrate pentru următoarele categorii de boli: bolile hipertensive, cardiopatiile ischemice, diabetul zaharat, ciroza și alte hepatite cronice, obezitatea, boala pulmonară obstructivă cronică și tulburările mintale. O creștere în comparație cu media țării se constată pentru boala hipertensivă la județul Neamț, Botoșani, Suceava, iar media pe regiune este sub media pe țară; ciroza și alte hepatite cronice sunt mult peste media pe țară atât pe regiune, cât și în toate județele, cea mai mare rată fiind înregistrată în județul Vaslui. Obezitatea este peste media pe țară în regiune, cu excepția județului Bacău care are valoarea ratei sub media pe țară și pe regiune.

2.1.3.1. Prevalența principalelor boli cronice în regiunea NE în 2018 (cazuri la 100 000 de locuitori)

	Romania	Regiunea NE	Bacău	Botoșani	Iași	Neamt	Suceava	Vaslui
Afecțiuni legate de hipertensiune	13425.5	13404.9	13386.1	13623.8	11877.4	17605.2	13585.8	11168.0
Boli ischemice	6321.1	5659.1	7284.6	5706.1	3373.9	6996.2	6484.8	4930.4
Diabet	4311.5	4062.1	3391.2	2733.0	4704.9	4490.2	4840.0	3310.1
Ciroză și alte hepatite cronice	1622.5	2306.0	2493.8	2368.2	2197.9	2190.9	1839.6	3087.5
Obezitate	1710.9	2324.5	1287.5	1807.2	2754.2	2725.6	2598.4	2636.4

Sursa: INSP-CNSISP

2.1.4. Viziunea Strategiei Naționale privind Sănătatea (Sursa: Ordinul nr. 1376/2016 pentru aprobarea Planurilor regionale de servicii de sănătate- Anexă din 06/12/2016 Versiune consolidată la data de: 05 10 2020)

2.1.4.1. Viziune strategică

Regiunea Nord-Est va "reduce diferența" dintre nevoile populației și performanța sistemului de sănătate. Serviciile centrate pe pacienți vor fi furnizate eficient printr-un nou sistem de asistență medicală regională, restructurat funcțional și structural. Datorită sistemului reînnoit și a măsurilor intersectoriale, indicatorii de viață și de sănătate vor fi îmbunătățiți.

Viziunea cu privire la sănătate a regiunii Nord-Est este cea a unui sistem de sănătate cu performanțe ridicate, reformate și restructurate, care se bazează pe o îngrijire primară și comunitară de anvergură, cu un rol eficient de prevenire, un sistem ambulatoriu consolidat și un sistem raționalizat, coordonat și rețea spitalicească raționalizată.

În conformitate cu Strategia, viitorul sistem de sănătate din regiunea Nord-Est va fi caracterizat prin:

- Responsabilitate, astfel încât accesul la îngrijire să fie îmbunătățit semnificativ, cu o proporție mai mică a nevoilor nesatisfăcute și a inegalității scăzute, astfel încât rezultatele în domeniul sănătății să poată fi îmbunătățite semnificativ, atât în măsuri absolute, cât și în raport cu restul țării, cu scăderi accentuate ale mortalității și morbidității;
- Egalitatea și protecția financiară, o problemă deosebit de gravă în regiunea de Nord-Est, în care diferențele dintre acoperirea serviciilor de sănătate și rezultatele în materie de sănătate sunt foarte importante atât între județele diferite, cât și între zonele rurale și cele urbane și unde un procent semnificativ din populație menționează costul ca și impediment în accesarea serviciilor de sănătate;
- Eficacitatea și sustenabilitatea financiară, cu o alocare mai rațională a resurselor financiare și umane pentru îngrijirea primară și ambulatorie și o reducere substanțială a spitalizărilor care pot fi evitate.

2.1.4.2. Îmbunătățirea serviciilor de asistență medicală spitalicească

2.1.4.2.1. Rețeaua de unități spitalicești existentă și numărul de paturi pentru îngrijire boli acute în regiunea de NE

Există un număr de 68 spitale în regiunea NE: 56 spitale de asistență medicală acută (care au și departamente/compartimente cu paturi de cronici/recuperare) și 12 spitale pentru afecțiuni cronice. Din acestea:

- 56 sunt spitale publice de îngrijire acută;
- 9 sunt unitati private de asistență medicală acută;
- 4 sunt îngrijiri pe termen lung/facilități publice pentru afecțiuni cronice,
- 9 sunt unitati private cu paturi de cronici

Rețeaua existentă de unități spitalicești

Spitale	Afecțiuni acute	Afecțiuni cronice	TOTAL	Spitale de stat af. acute	Spitale private af. acute	Spitale de stat af. Cronice	Facilități private af. Cronice	TOTAL
Bacău	9	3	12	6	3	0	3	12
Botoșani	5	0	5	4	0	1	0	5
Iași	23	4	27	18	5	1	3	27
Neamț	5	2	7	5	0	2	0	7
Suceava	10	2	12	9	1	0	2	12
Vaslui	4	1	5	4	0	0	1	5
Total	56	12	68	46	9	4	9	68

Sursa: Analiza SNSPMPDS cu date la 2018

2.1.5. Proiecție pentru Regiunea NE

2.1.5.1. Viitoarea rețea regională de spitale publice de asistență medicală din NE poate fi structurată astfel:

- 1 spital regional care va rezolva cazurile de complexitate mare, pentru întreaga regiune și are și rol de spital județean pentru județul Iași;
- 5 spitale județene de urgență;
- spitale de specialitate;
- institute de specialitate;
- 1 spital pentru copii;
- spitale municipale/orășenești;
- spitale publice aparținând ministerelor și institutiilor cu rețea sanitară proprie;
- unitati pentru îngrijiri pe termen lung.

2.1.5.2. Rețeaua de Servicii de urgență din regiunea NE

Rețeaua de urgență din regiune va fi consolidată pentru a reduce povara cazurilor de urgență asupra spitalului de urgență din Iași (viitorul spital regional). Ca atare, capacitățile ATI vor fi consolidate în celelalte spitale județene, precum și în două-patru spitale municipale. Spitalele județene din Suceava și Bacău sunt potențial candidate pentru dezvoltarea capacității ATI, având în vedere și poziția lor geografică față de Iași și potențialul lor de a acoperi uniform regiunea. Se va dezvolta în continuare potențialul de integrare și extindere a funcționalităților telemedicinei cu răspunsul la asistență medicală de urgență.

Rețeaua de urgență din regiune va fi consolidată prin investițiile din fonduri europene (POR) și împrumuturi BIRD, pentru UPU/CPU din cadrul spitalelor județene și municipale din regiune.

2.1.5.3. Dezvoltarea facilităților de îngrijire Ambulatorie clinică și paraclinică

Capacitatea ambulatorie de îngrijire va fi consolidată în regiune prin reabilitarea/retehnologizarea/echiparea ambulatorii integrate, cu accent special pe județele în care aceste unități sunt în număr limitat (adică Botoșani, Vaslui, Suceava și Neamț) sau în stare proastă. Accentul va fi pus pe consolidarea furnizării de servicii în specialitățile clinice de bază și în specialitățile cu deficit ridicat și adresabilitate ridicată la nivel regional (de exemplu, reumatologie, oncologie și pediatrie neurologie).

În regiunea de NE, cel mai mare număr de unități de ambulatoriu se află în județul Iași (42%), probabil ca urmare a existenței centrului universitar, urmat de județul Suceava, cu 24% din numărul total de spitale din regiune. Pe de altă parte, cele mai puține unități de ambulatoriu sunt în județul Botoșani (2%), urmate de județul Vaslui (8%).

În ceea ce privește tipurile de facilități de ambulatoriu, practicile medicale individuale (CMI) sunt predominante la nivel regional, urmate de facilități specializate în ambulatoriu și facilități integrate de ambulatoriu. Județele cu cel mai mare număr de CMI sunt Iași și Suceava, cel mai mic număr fiind întâlnit în județul Botoșani (1), urmat de județul Vaslui (12). Pentru spitalele specializate, cel mai mare număr este în județul Iași (45), urmat de Bacău (22) și Vaslui (16).

Dintre cele 42 ambulatorii integrate din regiunea de Nord-Est (inclusiv ambulatorii integrate în spitalele cronice), 12 au fost renovate/reabilite/modernizate ca parte a Programului Operațional Regional 2007-2013. Cele mai multe ambulatorii care au primit finanțare au fost în Iași (4 din 15), în timp ce în Vaslui niciuna dintre cele trei ambulatorii integrate nu a primit finanțare prin POR.

Procesul de îmbunătățire a infrastructurii ambulatoriilor de specialitate a continuat și în exercițiul financiar 2014-2020. Astfel au fost inițiate, finalizate sau aflate în curs de finalizare proiecte de reabilitare, reorganizare, extindere a 24 de ambulatorii din regiunea NE, care au beneficiat de rambursarea cheltuielilor echipamente și investiții efectuate în perioada 2014-2020. Ambulatoriile sunt situate în județele Bacău, Botoșani, Iași, Neamț, Suceava, Vaslui.

Numărul structurilor ambulatorii din regiunea NE și ponderea adresabilității pacienților către acestea

JUDEȚ	BC	BT	IS	NT	SV	VS	Total reg NE
NUMAR	36	22	59	27	26	20	169
Pondere	21.4%	13.09%	35.11%	16.07%	15.47%	11.9%	100%

Sursa: SNSPMPDSB

Numărul structurilor ambulatorii din spitale care oferă servicii paraclinice și numărul de structuri prezintă astfel:

JUDEȚ/AMBULATORII	BC	BT	IS	NT	SV	VS	TOTAL
AMBULATORII ORGANIZATE ÎN STRUCTURA SPITALULUI	6	4	8	2	4	2	26

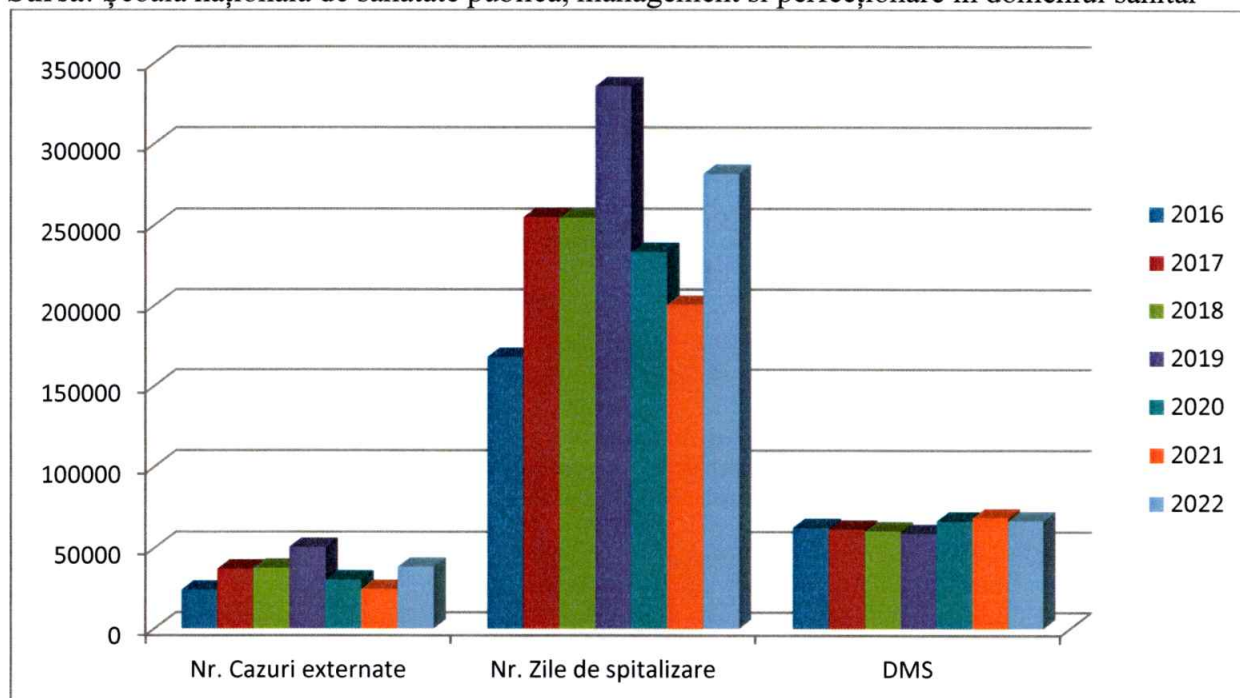
AMBULATORII PRIVATE	30	18	51	25	22	18	143
TOTAL	36	22	59	27	26	20	169

2.1.6. Analiza serviciilor medicale la nivelul unitatii perioada 2016-2022

2.1.6.1 Evolutia numărului de cazuri externe si a indicatorilor de utilizare

Anul	Nr. cazuri			Zile de spitalizare			DMS	
	Total	Acuti	Cronici	Total	Acuti	Cronici	Acuti	Cronici
2016	24 075	23 085	990	167 762	144 771	22 991	6,27	23,22
2017	37 012	35 607	1405	254 789	219 844	34 945	6,17	24,87
2018	37 612	36 286	1326	254 453	220 288	34165	6,07	25,77
2019	50 667	48 917	1750	335 467	289 028	46 439	5,91	26,54
2020	30 361	29 332	1029	233 352	196 000	37 352	6,68	36,30
2021	24 533	23 664	869	200 572	68 096	23 476	6,89	35,63
2022	38 319	37 107	1212	281 515	233 448	41 977	6,70	34,58

Sursa: Școala națională de sănătate publică, management si perfecționare in domeniul sanitar



Din analiza se constată o creștere a adresabilității, în anul 2019 se înregistrează virful indicatorilor de utilizare a serviciilor în concordanță cu structura organizatorică iar în anul 2020 activitatea s-a diminuat în contextul epidemiologic. Pentru prevenirea și limitarea infecției cu SARS COV-2 în secțiile și compartimentele în care nu s-au organizat sectoare de activitate dedicate pacienților suspecti sau confirmați COVID-19 s-au asigurat doar servicii medicale de urgență. În anul 2020 și 2021 un efort deosebit s-a depus pentru managementul pacientului suspect/confirmat COVID-19. În anul 2022 crește adresabilitatea, numărul pacienților tratați crește comparativ cu anii 2020 și 2021 dar încă nu s-a ajuns la capacitatea de tratare a pacienților în concordanță cu structura funcțională.

2.1.6.2. Analiza activității secțiilor chirurgicale în perioada 2020-2022

Anul 2020

Nr. crt.	Secția	Nr. cazuri		ICM		DMS
		Validate	Chirurgicale	Cazuri validate	Cazuri chirurgicale	
1	Chirurgie generala	2131	1243	1.6306	2.2692	7,20
2	Ortopedie si traumatologie	860	703	2.0789	2.3411	7.36
3	Chirurgie plastica si operatorie	532	422	1.5876	1.7816	6.01
4	Chirurgie maxilo-faciala	90	74	1.2322	1.3315	4.59
5	Neurochirurgia	184	63	1.4423	2.8502	6.32
6	Urologia	648	219	1.3926	2.2717	6.26
7	Chirurgia pediatrica	404	281	0.9582	1.2056	4.18
8	ORL	327	101	1.3416	2.6722	5.13
9	ORL copii	250	32	0.9417	0.9902	4.68
10	OG-1	2037	1389	1.1330	1.3853	3,98
11	OG-2	1970	1201	1.0527	1.4194	3,53

Anul 2021

Nr. crt.	Secția	Nr. cazuri		ICM		DMS
		Validate	Chirurgicale	Cazuri validate	Cazuri chirurgicale	
1	Chirurgie generala	2911	1736	1.6028	2.2434	7,36
2	Ortopedie si traumatologie	1054	857	2.0732	2.3440	8.57
3	Chirurgie plastica si operatorie	1045	756	1.5468	1.8099	4.77
4	ORL	193	87	1.9276	3.3598	4.27
5	Neurochirurgia	81	36	1.3142	2.2416	7.00
6	Urologia	776	300	1.3740	2.0584	5.23
7	Chirurgia pediatrica	534	401	0.8419	0.9497	3.76
8	ORL copii	209	43	1.0018	0.8363	4.98
9	OG-1	2381	1629	1.1364	1.4232	3,96
10	OG-2	2324	1351	0.9926	1.3587	3,57

Anul 2022

Nr. crt.	Secția	Nr. cazuri		ICM		DMS
		Validate	Chirurgicale	Cazuri validate	Cazuri chirurgicale	
1	Chirurgie generala	2513	2018	1.5914	2.0876	7,36
2	Ortopedie si traumatologie	1052	892	2.0245	2.2213	8.02
3	Chirurgie plastica si operatorie	885	821	1.7172	1.8008	4.65
4	Chirurgie maxilo-faciala	251	207	1.3473	1.5015	3.72
5	Neurochirurgia	316	121	1.4164	2.6829	6.35
6	Urologia	1438	590	1.3158	1.8885	4.59
7	Chirurgia pediatrica	430	293	0.7196	0.8717	3.21
8	ORL	637	245	1.2812	2.3089	4.41
9	ORL copii	326	12	1.1190	1.3699	5.08
10	OG-1	2149	1390	1.1055	1.4112	3,88
11	OG-2	2063	1461	1.2010	1.4848	3,55

Din analiza datelor prezentate se constata ca in perioada 2020-2022 sectiile chirurgicale au avut adresabilitate constanta, cu mici fluctuații in sectiile/compartimentele care in diferite perioade au fost sectii COVID, s-au internat doar cazurile care au reprezentat urgențe medico-chirurgicale datorita situatiei epidimiologie, au fost stabilite circuite functionale astfel incit spitalul sa ofere servicii medicale si pacientilor non COVID. Din analiza ICM(indicele de complexitate a cazurilor) se constata realizarea cazurilor cu complexitate crescuta, pacienti cu complicatii si comorbidități.

2.1.6.3. Analiza activitatii in ambulatoriu intergrat

Anul	Nr. pacienti	Nr. consultații	Nr. consultații și servicii realizate	Puncte realizate	Valoare realizata
2020	38 019	101 411	114 566	1 711 544	4 792 379
2021	40 478	120 709	143 163	2 098 299	7 290 605
2022	4 7983	129 168	156 943	2 329 682	9 318 730

Sursa: Hospital NET- Spitalul Județean de Urgență „Mavromati,, Botoșani

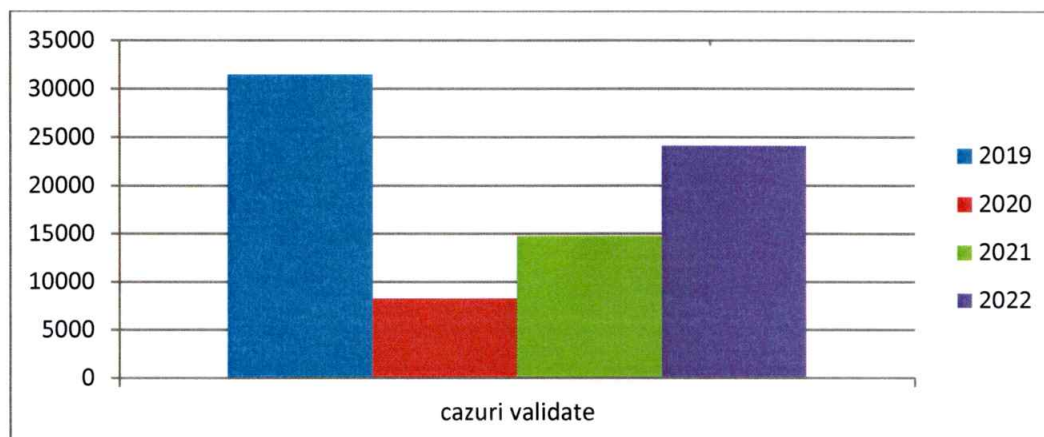


Din analiza datelor privind activitatea in ambulatoriu se constata o cresterea a activitatii si implicit a veniturilor in perioada 2020-2022. Activitatea a fost influențată de perioadele cand activitatea a fost suspendată in perioada de urgență si/sau alerta motivată de infecția cu SARS COV-2

2.1.6.4. Analiza activității în spitalizare de zi

anul	Cazuri validate
2019	31472
2020	8252
2021	14752
2022	24095

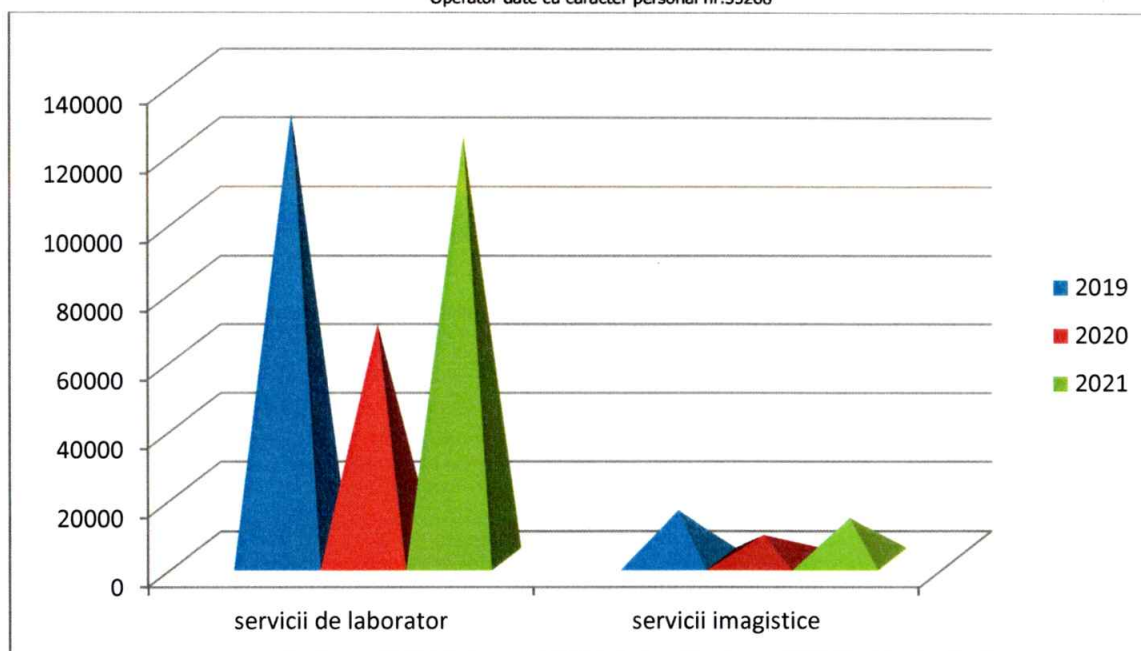
Sursa: Hospital NET- Spitalul Judetean de Urgență „Mavromati,, Botoșani



2.1.6.5. Analiza activității în laboratoarele paraclinice

Nr.crt	Anul	Tip servicii paraclinice	Nr. servicii	Nr. pacienti	Nr. bilete de trimitere	Valoare realizata
1	2019	Servicii de laborator	129297	8048	16649	1 278 802,70
		Servicii imagistice	13916	7098	12097	651 867,00
2	2020	Servicii de laborator	68174	6037	7246	684 489,77
		Servicii imagistice	6957	5187	5948	417 198,00
3	2021	Servicii de laborator	122969	8882	12091	1 218 848,62
		Servicii imagistice	11832	7320	10150	750 192,00

Sursa: Hospital NET- Spitalul Judetean de Urgență „Mavromati,, Botoșani



2.1.7. Analiza morbidității

Morbiditatea reprezintă fenomenul îmbolnăvirilor în populație și este influențată de totalitatea determinanților sănătății.

2.1.7.1. Principalele cauze de morbiditate la nivel național (Sursa: <https://insp.gov.ro>-Raportul național al stării de sanatate 2016)

- Diabetul
- Cancerul
- Bolile psihice
- Bolile ischemice ale inimii
- Bolile cerebro-vasculare
- Bolile infecțioase și parazitare

2.1.7.2. Analiza morbidității (principalele categorii de diagnostic) la nivelul Spitalul Județean de Urgență „Mavromati,, Botoșani

2.1.7.2.1. Indicatori ai morbidității spitalizate perioada 2020-2022 în funcție de adresabilitate în concordanță cu rapoartele anuale eliberate de către Școala națională de sănătate publică, management și perfecționare în domeniul sanitar.

2020

Nr. crt	Categoria majora de diagnostic	Nr. cazuri			
		TOTAL	% Cazuri	Sectii acuti	Sectii cronice
1	CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	5.490	18.08	5486	4
2	CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	3467	11.42	3467	0
3	CMD 19 Boli si tulburari mentale	3431	11.30	2916	515
4	CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	2517	8.29	2307	210
5	CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	2218	7.31	2039	179

Sursa: Școala națională de sănătate publică, management și perfecționare în domeniul sanitar
Din analiza se constată adresabilitatea crescută a infecțiilor respiratorii având în vedere contextul epidemologic.

2021

Nr. crt	Categorია majora de diagnostic	Nr. cazuri			
		TOTAL	% Cazuri	Sectii acuti	Sectii cronice
1	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	2415	15.62	2415	0
2	CMD 14 Sarcina, naștere și lăuzie	1915	12.38	1915	0
3	CMD 19 Boli și tulburări mentale	1515	9.80	1223	292
4	CMD 15 Nou-născuți și alți neonatali	1376	8.90	1255	121
5	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	1157	7.8	1157	
6	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	1072	6.93	1072	
7	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	1062	6.87	988	74

Sursa: Școala națională de sănătate publică, management și perfecționare în domeniul sanitar
2022

Nr. crt	Categorია majora de diagnostic	Nr. cazuri			
		TOTAL	% Cazuri	Sectii acuti	Sectii cronice
1	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	4559	11.39	4552	3
2	CMD 19 Boli și tulburări mentale	4268	11.39	3650	618
3	CMD 14 Sarcina, naștere și lăuzie	3620	10.85	3620	0
4	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	3267	8.48	3267	
5	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	2931	8.02	2727	204
6	CMD 15 Nou-născuți și alți neonatali	2701	7.01	2486	215
7	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv				

Sursa: Școala națională de sănătate publică, management și perfecționare în domeniul sanitar
Ambulatoriu

Din analiza datelor se constată că și categoriile majore de diagnostic au fost influențate de situația epidemiologică, infecțiile respiratorii ocupând primul loc în toată perioada analizată

2.1.7.2.2. Morbilitatea migrantă

Definiție- Morbilitatea migrantă reprezintă numărul de pacienți din aria geografică (sau grupuri populaționale) deservită de o anumită unitate sanitară care se adresează unei alte unități sanitare de aceeași categorie de competență. (Sursa: ANMCS-Glosar de termeni utilizați în

cadrul procesului de evaluare și acreditare).

Miscarea migratorie a populației este definită ca deplasarea teritorială a populației indiferent de numărul persoanelor, durata și scopul pentru care se face.

Intr-un concept simplificat prin noțiunea de morbiditate sunt analizate peceienții care vin și pleacă din perspectiva serviciilor medicale.

Principalele cauze ale morbidității migrante pot fi:

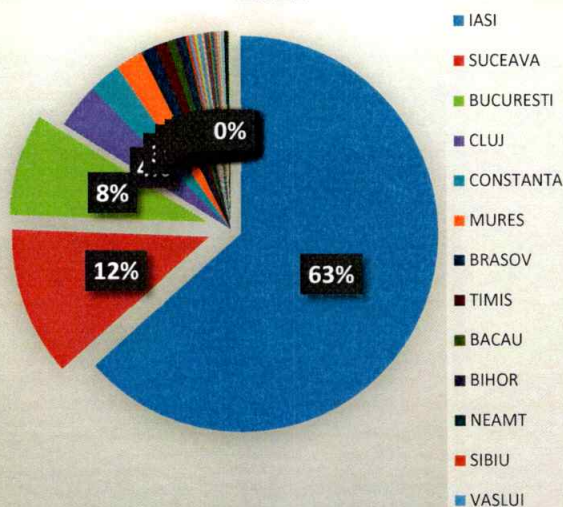
- Gradul de competență al unității sanitare;
- Lipsa personalului specializat;
- Lipsa dotarilor necesare(echipamente și aparatură medicală);
- Lipsa confortului hotelier;
- Capacitate redusă(număr redus de paturi);
- Acces dificil la spital sau în interiorul spitalului;
- Modul de comunicare și informare a pacientului/aparținătorului;

ANALIZA COMPARATIVA NUMAR CAZURI MORBIDITATE MIGRANTA 2021 - 2022

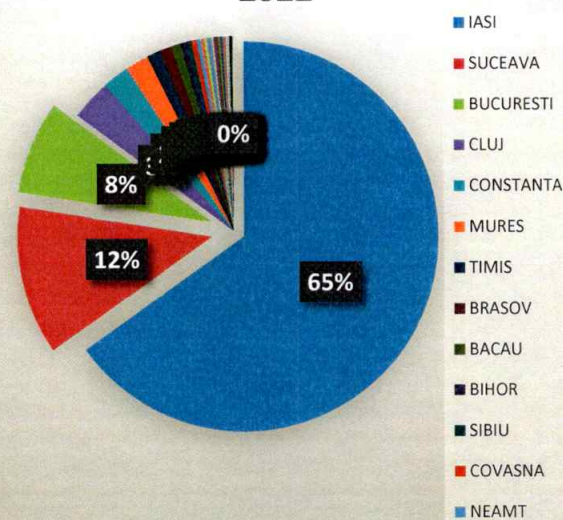
2021	Nr. cazuri	Procent	2022	Nr. cazuri	Procent
IASI	7198	63,44%	IASI	9941	65.21%
SUCEAVA	1382	12,18%	SUCEAVA	1868	12.25%
BUCURESTI	944	8,32%	BUCURESTI	1171	7.68%
CLUJ	422	3,72%	CLUJ	514	3.37%
CONSTANTA	295	2,60%	CONSTANTA	342	2.24%
MURES	264	2,33%	MURES	298	1.95%
BRASOV	132	1,16%	TIMIS	173	1.13%
TIMIS	121	1,07%	BRASOV	150	0.98%
BACAU	78	0,69%	BACAU	115	0.75%
BIHOR	59	0,52%	BIHOR	72	0.47%
NEAMT	41	0,36%	SIBIU	71	0.47%
SIBIU	27	0,24%	COVASNA	65	0.43%
VASLUI	27	0,24%	NEAMT	51	0.33%
PRAHOVA	26	0,23%	PRAHOVA	41	0.27%
HARGHITA	25	0,22%	VASLUI	37	0.24%
HUNEDOARA	24	0,21%	HUNEDOARA	34	0.22%
COVASNA	22	0,19%	MARAMURES	32	0.21%
ILFOV	22	0,19%	BISTRITA-NASAUD	25	0.16%
ARGES	20	0,18%	HARGHITA	25	0.16%

Sursa: Școala națională de sănătate publică, management și perfecționare în domeniul sanitar-
Adresa nr.109/12 01 2023

Morbiditate migrantă pe județe - spitalizare continuă

2021


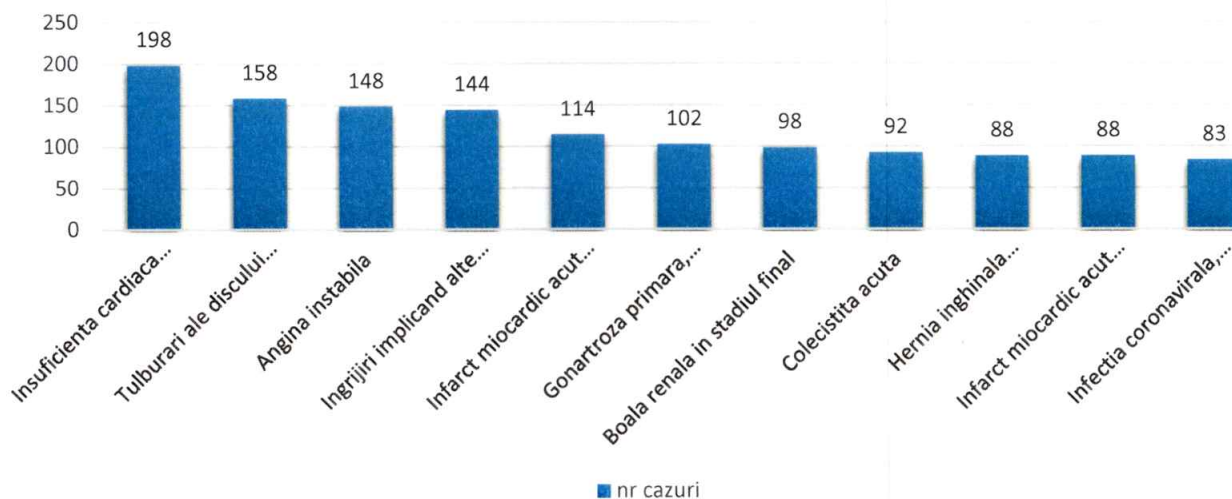
Morbiditate migrantă pe județe - spitalizare continuă

2022


Morbiditate migranta pe afecțiuni – spitalizare continuă 2021	Nr cazuri	procent
Insuficienta cardiaca congestiva	198	1,74%
Tulburari ale discului lombar si ale altor discuri intervertebrale cu radiculopatie	158	1,39%

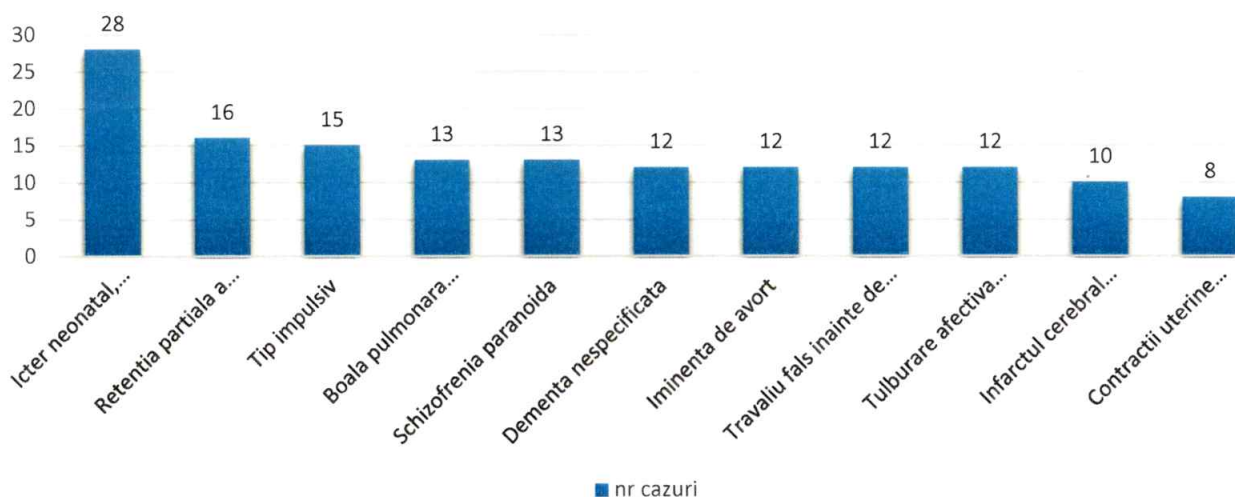
Angina instabila	148	1,30%
Ingrijiri implicand alte proceduri de reabilitare	144	1,27%
Infarct miocardic acut subendocardic	114	1,00%

nr cazuri - morbiditate migranta 2021



Morbiditate migranta pe afectiune – spitalizare continuă 2022	Nr cazuri	procent
Icter neonatal, nespecificat	28	4.16%
Retentia partiala a placentei si a membranelor, fara hemoragie	16	2.38%
Tip impulsiv	15	2.23%
Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	13	1.93%
Schizofrenia paranoida	13	1.93%

nr cazuri - morbiditate migranta 2022



IASI - morbiditate migranta 2021	7198	
Insuficienta cardiaca congestiva	145	2,01 %
Tulburari ale discului lombar si ale altor discuri intervertebrale cu radiculopatie	144	2,00 %
Angina instabila	125	1,74 %
Infarct miocardic acut subendocardic	105	1,46 %
Infarct miocardic acut transmural al peretului anterior	85	1,18 %

IASI - morbiditate migranta 2022	9941	
Degenerescenta grasoasa a ficatului, neclasificata altundeva	228	2.29 %
Tulburari ale discului lombar si ale altor discuri intervertebrale cu radiculopatie	187	1.88 %
Vene varicoase ale extremitatilor inferioare cu ulceratie si inflamatie	159	1.60 %
Angina instabila	152	1.53 %
Insuficienta cardiaca congestiva	150	1.51 %

SUCEAVA - morbiditate migranta 2021	1382	
Colecistita acuta	80	5,79%
Hipertrofia adenoizilor	58	4,20%

Hernia inghinala unilaterală sau nespecificată, fără obstrucție sau gangrenă, nespecificată ca recidivantă	44	3,18%
Copil unic, născut în spital	37	2,68%
Infecția coronavirală, nespecificată	29	2,10%

SUCEAVA - morbiditate migranta 2022	1868	
Hipertrofia adenoizilor	159	8.51%
Hipertrofia amigdalelor cu hipertrofia adenoizilor	81	4.34%
Colecistita acută	74	3.96%
Hernia inghinala unilaterală sau nespecificată, fără obstrucție sau gangrenă, nespecificată ca recidivantă	50	2.68%
Copil unic, născut în spital	47	2.52%

BUCUREȘTI - morbiditate migranta 2021	944	
Alte atrofii musculare spinale ereditare	14	1,48%
Insuficiența cardiacă congestivă	14	1,48%
Coxartroza primară, bilaterală	12	1,27%
Gonartroza primară, bilaterală	12	1,27%
Tumora malignă țesut conjunctiv și alte țesuturi moi ale bazinului	10	1,06%

BUCUREȘTI - morbiditate migranta 2022	1171	
Insuficiența cardiacă congestivă	21	1.79%
Degenerescenta grasoasă a ficatului, neclasificată altundeva	13	1.11%
Icter neonatal, nespecificat	12	1.02%
Alta insuficiența renală cronică	11	0.94%
Alte atrofii musculare spinale ereditare	11	0.94%

CLUJ - morbiditate migranta 2021	422	
Tumora malignă a jonctiunii recto-sigmoidiene	16	3,79%
Tumora malignă a tiroidei	14	3,32%
Tumora malignă san, fără precizare	14	3,32%
Tumora malignă colonul ascendent	10	2,37%
Tip impulsiv	9	2,13%

CLUJ - morbiditate migranta 2022	514	
Tumora malignă san, fără precizare	17	3.31%
Tumora malignă creierul, fără precizare	14	2.72%
Tumora malignă a tiroidei	12	2.33%
Tumora malignă vulva, fără precizare	12	2.33%
Tumora malignă antrul piloric	11	2.14%

Din analiza datelor se constată că pacienții din județul Botoșani migrează în general către centrele universitare unde gradul de competență este mai mare decât al Spitalului Județean „Mavromati Botoșani”. Se observă, către Cluj migrează pacienții cu afecțiuni oncologice, unul din motive poate fi lipsa unui laborator de radioterapie pe care spitalul își propune să-l

construiască în perioada următoare. Pacienții cu afecțiuni din sfera ORL migrează către Suceava, județ apropiat de Botoșani, unul din motive poate fi zona de reședință apropiată de Suceava, dar și pentru că blocul operator de la pediatrie nu are capacitatea de a trata toți pacienții, motiv pentru care spitalul a întocmit SF pentru construirea unui nou corp de clădire pentru secția Pediatrie.

2.1.8. Analiza financiară, perioada 2020-2022

2.1.8.1. Analiza bugetului de venituri și cheltuieli anul 2020

Denumirea indicatorilor	BUGET 2020 - lei-	Procent indicator din total buget 2020 %	INCASARI 2020* fără sold ani precedenți - lei-	Procent indicator din total incasari 2020 %	Executie incasari / buget aprobat 2020 %
0	2	3	4	5	6=4/2*100
TOTAL VENITURI	311,065,000	100	290,794,653	100	93.48
Venituri proprii, total din care:	182,288,000	58.60	169,792,071	58.39	93.14
Venituri din concesiuni si inchirieri	55,000	0.02	67,040	0.02	121.89
Venituri din prestari servicii	2,500,000	0.80	2,983,296	1.03	119.33
Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate	121,935,000	39.20	112,292,329	38.62	92.09
Venituri din contractele încheiate cu DSP din sume alocate de la bugetul de stat	54,258,000	17.44	50,923,406	17.51	93.85
Venituri din contractele încheiate cu Institutele de medicină legală	3,540,000	1.14	3,526,000	1.21	99.60
Alte venituri din proprietate	50,000	0.02	30,149	0.01	60.30
Donatii si sponsorizari	195,000	0.06	156,213	0.05	80.11
Sume alocate pentru srimulentrul de risc (din bugetul de stat)	1,213,000	0.39	760,000	0.26	62.65
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	8,200,000	2.64	8,161,165	2.81	99.53
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	5,144,000	1.65	3,934,823	1.35	76.49
Subvenții din bugetul de stat catre ugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sanatate	3,402,000	1.09	3,357,000	1.15	98.68
Subvenții din bugetul de stat	106,300,000	34.17	100,330,732	34.50	94.38



Operator date cu caracter personal nr.35268

catre ugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sanatate					
Sume alocate pentru stimulentrul de risc (din FNUASS)	4,273,000	1.37	4,272,500	1.47	99.99

Sursa: Serviciu financiar al Spitalului Județean „Mavromati,, Botoșani

Structura bugetului de venituri și cheltuieli secțiunea - CHELTUIELI a Spitalului în anul 2020.

Explicații	Cheltuieli efective la 31.12.2020	%
TOTAL, din care:	288,738,539	93.12
Cheltuieli de personal	219,298,261	75.95
Bunuri și servicii, din care :	62,970,316	21.81
Medicamente	17,616,973	77.51

2.1.8.2. Analiza bugetului de venituri și cheltuieli anul 2021

Denumirea indicatorilor	BUGET 2021 - lei-	Procent indicator din total buget 2021 %	INCASARI 2021* fără sold ani precedenți - lei-	Procent indicator din total incasari 2021 %	Executie incasari / buget aprobat 2021%
0	2	3	4	5	6=4/2*100
TOTAL VENITURI	338.226.000	100	309.231.641	100	91,43
Venituri proprii, total din care:	209.170.000	61,84	185.521.603	59,99	88,69
Venituri din concesiuni si inchirieri	94.000	0,03	95.385	0,03	101,47
Venituri din prestari servicii	2.986.000	0,88	2.966.764	0,96	99,36
Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate	145.030.000	42,88	128.214.949	41,46	88,41
Venituri din contractele încheiate cu DSP din sume alocate de la bugetul de stat	57.385.000	16,97	50.718.505	16,40	88,38
Venituri din contractele încheiate cu Institutele de medicină legală	3.675.000	1,09	3.526.000	1,14	95,95
Alte venituri din proprietate	65.000	0,02	64.626	0,02	99,42

Operator date cu caracter personal nr.35268

Donatii si sponsorizari	50.000	0,01	34.214	0,01	68,43
Sume alocate pentru stimulentul de risc (din bugetul de stat)	453.000	0,13	0,00	0,00	0,00
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	3.500.000	1,03	3.319.763	1,07	94,85
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	6.362.000	1,88	5.146.936	1,66	80,90
Subvenții din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sanătate	1.623.000	0,48	238.271	0,08	14,68
Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	117.000.000	34,59	114.903.728	37,16	98,21
Sume alocate pentru stimulentul de risc (din FNUASS)	3.000	0,00	2.500	0,00	83,33

Sursa: Serviciu financiar al Spitalului Județean „Mavromati”, Botoșani

Structura bugetului de venituri și cheltuieli secțiunea - CHELTUIELI a Spitalului în anul 2021.

Explicații	Cheltuieli efective la 31.12.2021	%
TOTAL, din care:	312.010.345	90,83
Cheltuieli de personal	223.538.375	71,64
Bunuri și servicii, din care :	81.954.434	26,27
Medicamente	27.804.261	67,54

2.8.3. Analiza bugetului de venituri și cheltuieli anul 2022

2.8.3.1. Structura veniturilor

Denumirea indicatorilor	BUGET 2022- lei-	Procent indicator din total buget 2022 %	INCASARI 2022* fără sold ani precedenți - lei-	Procent indicator din total incasari 2022 %	Executie incasari / buget aprobat 2022 %
0	2	3	4	5	6=4/2*100
TOTAL VENITURI	338.372.000	100	322.286.660	100	95,25
Venituri proprii, total din care:	203.277.000	60,08	187.461.094	58,17	92,22
Venituri din concesiuni și	45.000	0,01	44.595	0,01	99,10

str. Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro

Operator date cu caracter personal nr.35268

inchirieri					
Venituri din prestari servicii	2.500.000	0,74	2.644.203	0,82	105,77
Venituri din contractele cu casele de asigurări de sănătate	147.650.000	43,64	133.404.986	41,39	90,35
Venituri din contractele încheiate cu DSP din sume alocate de la bugetul de stat	49.556.000	14,65	47.841.310	14,84	96,54
Venituri din contractele încheiate cu Institutele de medicină legală	3.526.000	1,04	3.526.000	1,09	100,00
Alte venituri din proprietate	50.000	0,01	31.591	0,01	63,18
Donatii si sponsorizari	28.000	0,01	28.000	0,01	100,00
Sume alocate pentru srimulentrul de risc (din bugetul de stat)	453.000	0,13	0,00	0,00	0,00
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	1.900.000	0,56	1.900.000	0,59	100,00
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	8.192.000	2,42	8.125.917	2,52	99,19
Subvenții din bugetul de stat catre ugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale in sanatate	1.384.000	0,41	1.383.551	0,43	99,97
Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	118.000.000	34,87	118.164.400	36,66	100,14
Alte sume primite din fonduri de la Uniunea Europeana pentru programele operationale finantate din cadrul financiar 2014-2020	0	0,00	114.549	0,04	0
Sume primite in cotul platilor efectuate in anul curent	5.088.000	1,50	5.077.558	1,58	99,79

2.1.8.3.2. Structura cheltuielilor

Explicații	Cheltuieli efective la 31.12.2022	%
TOTAL, din care:	324.047.281	92,56
Cheltuieli de personal	227.469.831	70,20
Bunuri și servicii, din care :	80.449.460	24,83



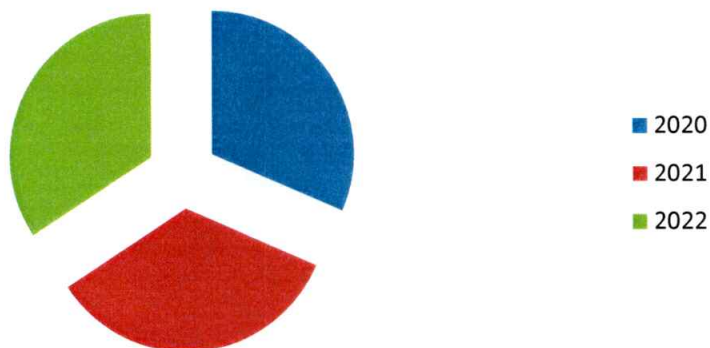
Medicamente

27.649.227

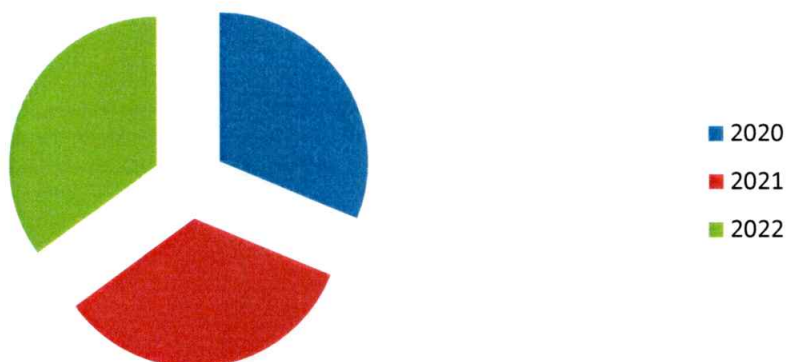
81,58

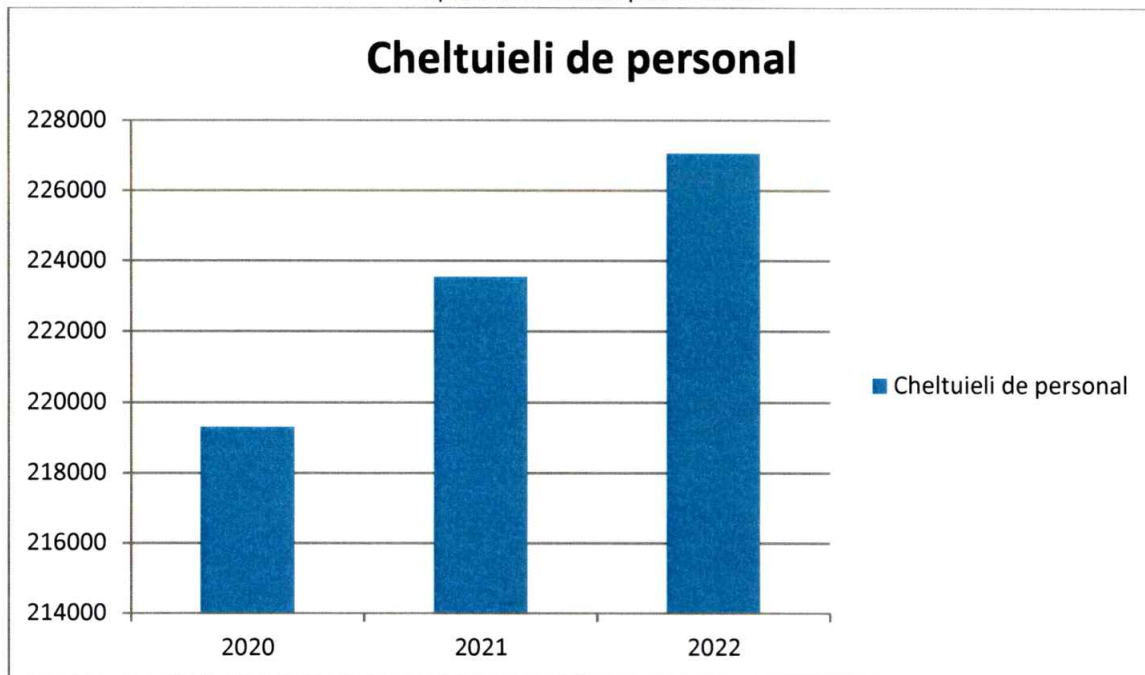
Sursa: Serviciu financiar al Spitalului Județean „Mavromati,, Botoșani

venituri



Cheltuieli





Din analiza bugetului de venituri și cheltuieli nu se constata fluctuații majore, nu s-au înregistrat modificări legislative privind finanțarea spitalelor publice și în perioada 2020-2022 nu s-au înregistrat modificări de structură a unității. Cheltuielile s-au înregistrat în limita veniturilor.

Din analiza cheltuielilor de personal se constata o creștere a ponderii cheltuielilor de personal în total cheltuieli, justificat de angajarea personalului de specialitate în anumite specialități cu adresabilitate crescută (urologie, ortopedie-traumatologie, chirurgie plastică și reparatorie, etc.), dar și de acordarea sporurilor pentru condiții deosebite, respectiv pentru personalul care a lucrat pentru evaluare, diagnosticare și tratament a pacienților cu infecție SARS-COV-2,

2.1.9. Structura categoriilor de personal

Categorii de personal	Normat	Angajat	Vacant	% personal angajat/normat	% tip angajat din total
Medici	303	251	52	82,84	11,36
Personal superior	87	68	19	78,16	3,08
Personal mediu sanitar	1362	1094	268	80,32	49,52
Personal auxiliar	939	596	343	63,47	26,98
TESA	109	50	59	45,87	2,26
Muncitori	161	150	11	93,17	6,79
TOTAL	2961	2209	752	74,60	100,00

Sursa: Stat de funcții a Spitalului Județean de Urgență „Mavromati”,

Normarea s-a făcut în baza O.M.S. nr.1224/2010 privind aprobarea normativelor de

personal

Din situația prezentată se constată deficitul de personal. Pentru fiecare categorie de personal s-au organizat concursuri de ocupare a posturilor vacante. Pentru anumite specialități nu s-a reușit ocuparea posturilor din lipsa pe piața muncii a unor medici specialiști (medicina de urgență, radiologie și imagistică medicală și alte specialități)

2.1.10. Analiza SWOT a spitalului

Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialelor, a priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare a spitalului. Managementului strategic îi este specifică analiza continuă, pe de o parte, a mediului extern pentru a anticipa sau sesiza la timp schimbările, iar pe de altă parte, a situației interne pentru a evalua capacitatea de a face față schimbărilor.

Evaluarea internă	
Puncte Forte	Puncte Slabe
- Spital județean de Urgență care deservește un număr mare de locuitori cu specialități unice în județ (oncologie, neurochirurgie, urologie, CPR, hematologie, gastroenterologie, endocrinologie, psihiatrie pediatrică); - Secții care asigură diagnostic și tratament de înaltă performanță (chirurgie generală, ortopedie-traumatologie, gastroenterologie, - Laborator de analize medicale cu compartiment de microbiologie acreditat RENAR; - Laborator de radiologie și imagistică medicală dotat cu 2 CT și RMN; - Implementarea Sistemului Integrat de Management al Calității (ISO 9001:2008 – sistem de management al calității); - Programe naționale finanțate CAS (oncologie, diabet, hemofilie, boli endocrine, ortopedie); - Programe naționale cu finanțare de la bugetul de stat (HIV, control al bolilor transmisibile-RT-PCR, depistarea precoce a cancerului de col uterin, malnutriție la copii cu greutate mică la naștere, screening auditiv la NN; profilaxia sindromului de imunizare Rh); - Acțiuni prioritare: pentru pacienții critici din secția ATI tratament și îngrijire pentru pacienți critici AP-AVC - monitorizarea, tratamentul și îngrijirea	- Structura pavilionară, deficiență în realizarea circuitelor funcționale, costuri ridicate cu utilitățile, întreținerea și dificultăți în constituirea echipelor medicale complexe; - Lipsa personalului medical superior în anumite specialități; - Incoerența cadrului legislativ transpusă în practică prin schimbări frecvente ale normelor și posibilitatea interpretării și aplicării acestora în moduri diferite, în special în domeniul salarizării; - Lipsa unui Sistem Informatic Medical Integrat performant și avansat, care să permită informatizarea integrală a întregii activități a spitalului (atât activitatea clinică, cât și activitatea administrativă și financiară); - Colaborare nesatisfăcătoare cu medicii de familie; - Mentalitatea și reticența la schimbare a personalului; - Lipsa culturii colaborării în echipă multidisciplinară; - Probleme de comunicare / colaborare între personalul superior, mediu și auxiliar din cadrul secțiilor, compartimentelor și laboratoarelor spitalului; - Număr mare de prezentări în UPU-SMURD; - Scăderea adresabilității pentru unele specialități;

pacientilor critici cu infectii emergente si reemergente (AP-IE/RE)

- Spitalul poate pregăti medici rezidenți sub supravegherea medicilor primari
- Preluarea spitalului de către Consiliul Județean Botoșani – implicarea activă și susținerea strategiei de dezvoltare a serviciilor medicale

Analiza mediului extern

Puncte forte	Puncte slabe
- Accesarea fondurilor europene în colaborare cu CJ Botoșani pentru dezvoltarea infrastructurii și dotării spitalului - Obținerea de fonduri de la Ministerul Sănătății pentru achiziția de aparatură necesară desfășurării actului medical - Posibilitatea de atragere de sponsori - Schimburi de experiență cu profesioniști din alte sisteme de sănătate și introducerea unor practici sigure, inovative în practica îngrijirii medicale - Înființarea unui compartiment de cercetare științifică cu și integrarea procesului educațional cu cel de cercetare - Posibilitatea apariției partenerilor public-privat - Atrageri de noi beneficiari pentru serviciile oferite - Participarea activă la formarea personalului sanitar superior prin contractele cu UMF Iași și școlile postliceale sanitare	- Creșterea cheltuielilor / zi de spitalizare - Sustenabilitatea financiară a județului - Migrarea în special a populației active - Îmbătrânirea populației - Insuficient procent din PIB alocat sănătății (subfinanțare) - Presiuni sindicale - Instabilitate legislativă - Raport inegal între așteptările extrem de mari cu privire la îmbunătățirea calității serviciilor oferite și susținerea resurselor economico-financiare - Contextul epidemiologic și evoluția pandemică a bolilor infecto-contagioase Migrația cadrelor medicale cu pregătire superioară în străinătate și/sau sectorul privat; - Existența sau apariția pe piața serviciilor de sănătate a unor furnizori de servicii medicale private. Dezvoltarea sistemului privat constituie un mediu concurențial pentru sistemul public; - Creșterea nivelului de informare a pacienților/apartinătorilor, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor diagnostice și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora;

III. MISIUNEA, VIZIUNE ȘI STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ „MAVROMATI,, BOTOȘANI

3.1. Misiunea este de a furniza servicii medicale la cel mai înalt nivel într-un mediu propice desfășurării actului medical.

3.2. Viziunea este de a ajunge și a se menține în frunte în ceea ce privește calitatea serviciilor de sănătate.

3.3. Priorități strategice:

3.3.1. Asigurarea unui serviciu public de calitate

Personalul Spitalului Județean de Urgență „Mavromati”, Botoșani are obligația de a asigura un serviciu public de calitate în beneficiul cetățenilor, prin participarea activă la luarea deciziilor și la transpunerea lor în practică, în scopul realizării competențelor instituției, în limita competențelor profesionale și a atribuțiilor specifice.

3.3.2. Creșterea calitatii serviciilor in unitate urmărind principiile de baza ale calitatii serviciilor:

- Orientarea către pacient

Spitalul depinde de pacienți, prin urmare trebuie să se înțeleagă nevoile curente și viitoare ale acestora, trebuie să îndeplinească cerințele acestora și să caute să depășească așteptările lor cele mai înalte.

- Conducerea

Conducerea stabilește unitatea dintre obiectivul și direcția unității. Ea trebuie să creeze și să păstreze un mediu intern în care persoanele devin perfect implicate în obținerea obiectivelor unității.

În mod concret, conducerea unității la toate nivelurile trebuie să coordoneze ședințele de revizuire a managementului pentru ca sistemul de management al calitatii să funcționeze corespunzător.

- Implicarea personalului

Personalul din cadrul tuturor nivelurilor ierarhice reprezintă esența unității și implicarea lor totală permite ca abilitățile lor personale să fie utilizate în beneficiul unității.

- Abordarea procesuală

Un proces reprezintă un set de activități care folosesc resurse (angajați, echipamente tehnice etc) pentru a transforma elementele de intrare în rezultate finite.

- Abordarea sistemică

Identificarea, înțelegerea și gestionarea proceselor interconectate în cadrul unui sistem contribuie la eficacitatea și eficiența unității în atingerea propriilor obiective.

- Îmbunătățirea continuă

Îmbunătățirea continuă a performanței generale a organizației ar trebui să fie obiectivul permanent al unității.

- abordarea factuală la luarea deciziilor

Decizii eficace sunt bazate pe analiza datelor și a informațiilor. Este important să se facă corecții și să se ia acțiuni corective și preventive.

- Relații reciproc avantajoase cu furnizorii

Unitatea și furnizorii ei sunt într-o relație de interdependență iar o relație reciproc avantajoasă potentează capacitatea fiecărui partener de a crea valoare.

3.3.3. Creșterea gradului de satisfacție și siguranța a pacienților, dar și al angajaților;

IV. Obiective și activități de dezvoltare

În cadrul Planului Strategic al SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ „MAVROMATI”, BOTOȘANI definim două categorii de obiective :

- A. *Obiective generale*, de guvernanță clinică , obiective urmărite a fi atinse de toate structurile organizatorice ale spitalului. Compartimente medicale și

structuri funcționale. Acestea au caracter permanent și vor viza aspecte ale *punctelor slabe* din analiza SWOT a unitatii, rezultate din analiza mediului intern.

- B. *Obiective specifice* unei anumite activități și vizează în funcție de importanța lor, aspecte punctuale ale activității unitatii în scopul atingerii unui obiectiv strategic general. Acestea sunt prioritizate pe paliere de timp, funcție de bugetul alocabil și resursele necesare, funcție de nevoile de servicii medicale, de gradul de așteptare a pacienților/apartinătorilor și nu în ultimul rând al personalului.

4.1. Obiective strategice și de dezvoltare pe termen scurt

Obiectivul strategic nr. 1 Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane

Activități de desfășurat pentru atingerea obiectivului nr. 1

Activitatea nr. 1.1. Recrutarea și păstrarea unui personal de certă valoare în cadrul tuturor specialităților medicale;

Termen: permanent

Responsabili: Sefi de secție/compartiment
Conducerea unitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, intranet, resurse financiare pentru cheltuieli de personal nou angajat: 200 000 lei/an

Activitatea nr. 1.2: Întocmirea și actualizarea fiselor de post cu stabilirea clară a activităților și responsabilitățile fiecărei categorii de personal din unitate

Termen: permanent

Responsabil: Sefii de secție/compartiment
Conducerea unitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, intranet, resurse financiare - 5000 lei

Activitatea nr. 1, 3: Creșterea nivelului de instruire a personalului. întocmirea planului anual de formare/pregătire profesională

Termen: permanent

Responsabil: Sefii de secție/compartiment
Conducerea unitatii Resurse: 10 000 lei

Activitatea nr. 1.4: Evaluarea obiectivă a performanțelor profesionale

Termen: anual

Responsabil: Sefii de secție/compartiment
Conducerea unitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, intranet, resurse financiare - 1000 lei

Activitatea nr. 1. 5 : Măsurarea gradului de satisfacție a personalului prin implementarea Chestionarului de măsurare a gradului de satisfacție a personalului

Termen: Anual

Responsabili: Sefii de compartiment

Conducerea unitatii Structura
de management a calitatii

str. Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro

Operator date cu caracter personal nr.35268

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, intranet, resurse financiare -500 lei

Indicatori de monitorizat:

Indicator	Valoare/tinta planificata
Nr. personal angajat/nr. personal estimat	>80 %
Nr. personal care au efectuat cursuri de perfectionare/Nr.personal planificat	>90 %
Nr. personal contestații în urma evaluării performanțelor profesionale	<5
Nr. personal cu calificativul satisfăcător care au urmat cursuri de perfecționare	100%
Gradul de satisfacție a personalului	>90 %

Obiectivul strategic 2. Asigurarea de resurse financiare conforme cu necesitățile și utilizarea eficientă a acestora

Activități de desfășurat pentru atingerea obiectivului nr. 2

Activitatea nr. 2.1: Fundamentarea tarifelor în strinsa corelație cu costurile

Termen: anual

Responsabil: Director financiar contabil

Activitatea nr. 2.2. Întocmire plan de investiții în concordanță cu nevoile de servicii medicale

Termen: anual

Responsabil: Director financiar contabil

Indicator	Valoare/tinta planificata
Procentul veniturilor din încasări din totalul veniturilor unității	12%
Grad de realizare plan de investiții	80-100%

Obiectivul strategic 3. Creșterea calității practicilor medicale și de îngrijire a pacienților

Activități de desfășurat pentru atingerea obiectivului nr. 3

Activitatea nr. 3.1.: Evaluarea, revizuirea protocoalelor medicale implementate și elaborarea de noi protocoale în concordanță cu specificul și competența unității.

Termen: **Semestrial**

Responsabil: Director medical

Consiliul medical

Responsabilul cu managementul calității

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, Resurse financiare :1000 lei;

Activitatea nr. 3.2.: Evaluarea, revizuirea procedurilor de îngrijiri medicale specifice asistenților medicali în concordanță cu pregătirea și competența profesională

Termen. Anual

Responsabil: Directorul de îngrijiri

Responsabilul cu managementul calitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, buget 1000 lei;

Activitatea nr. 3.3.: Evaluarea, revizuirea procedurilor operaționale și de lucru pentru fiecare sector de activitate

Termen.:Anual

Responsabil: Director de îngrijiri

Director medical

Responsabilul cu managementul calitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, buget 1000 lei;

Activitatea nr. 3.4.: Evaluarea gradului de satisfacție a pacienților prin implementarea și evaluarea Chestionarelor de satisfacție a pacienților/apartinătorilor și implementarea măsurilor în urma analizei.

Termen: Permanent

Responsabil: Director de îngrijiri

Director medical

Responsabilul cu managementul calitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic- 1000 lei

Indicatori de monitorizat:

Indicator	Valoare/tinta planificata
nr de protocoale evaluate/revizuite/nr. protocoale implementate	80-100%
nr de proceduri de practica medicala evaluate/revizuite/nr. protocoale implementate	80-100%
nr de proceduri operaționale evaluate/revizuite/nr. protocoale implementate	80-100%
Gradul de satisfacție pacient/apartinator	>90 %
Nr. reclamații pacient/apartinator	<20

str. Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro

Operator date cu caracter personal nr.35268

Obiectivul strategic 4. Creșterea siguranței pacientului prin adoptarea unei politici de prevenire a evenimentelor adverse asociate asistenței medicale(E.A.A.A.M.), prin implementarea unui sistem de management al riscului

Activitatea nr. 4.1.: Instruirea personalului privind prevenirea riscurilor

Termen: semestrial

Responsabil: Director de îngrijiri

Director medical

Responsabilul cu managementul calitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, buget 1000 lei;

Activitatea nr. 4.2. Instruirea personalului privind identificarea si raportarea evenimentelor adverse asociate asistentei medicale si analiza acestora pentru invatarea din erori fara caracter acuzator.

Termen: semestrial

Responsabil: Director de îngrijiri

Director medical

Responsabilul cu managementul calitatii

Resurse necesare: personal propriu, birotica/materiale necesare, dezvoltare sistem informatic, buget 10.000 lei;

Indicatori de monitorizat:

Indicator	Valoare/tinta planificata
Nr de E.A.A.A.M. înregistrate	0
Nr. EAAM raportate la ANMCS	= Nr de E.A.A.A.M. înregistrate
Nr. EAAM analizate	= Nr. EAAM raportate la ANMCS
nr personal instruit/nr. personal angajat	100%
procent de angajați instruiți și evaluați care au obținut calificativul fb/b la evaluarea privind riscurile din domeniul de activitate din care provin/nr total de angajați evaluați	100%
Nr. reclamații pacient/apartinator înregistrate	<5
Nr. reclamații pacient/apartinator analizate	= Nr. reclamații pacient/apartinator înregistrate

Obiectivul strategic 5. Creșterea condițiilor hoteliere

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 5

Activitatea nr. 5.1: *Igienizarea spațiilor din blocul alimentar*

Termen: 31 03 2023;

Responsabil: Șefii de compartiment

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 5 000 lei

Activitatea nr. 5.2: Diversificarea meniurilor zilnice in strinsa concordanta cu dieta terapeutica

Termen: permanent

Responsabil: Șefii de compartiment

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 100 000 lei

Activitatea nr. 5.3: Igienizare spatii secția psihiatrie I acuți

Termen. 31 03 2023

Responsabil: Medic șef secție

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 300 000 lei

Indicatori de monitorizat:

Indicator	Valoare/tinta planificata
Gradul de satisfacție a pacientului/apartinatorului	>90 %
Reclamații pacient/apartinator	<5
Rata infecțiilor asociate asistentei medicale	<0.002
Rata deceselor intraspitalicești	<0.001%

Obiectivul strategic 6: Cresterea calitatii serviciilor in sectia UPU-SMURD

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 6

Activitatea nr. 6.1. Dotarea cu aparatura medicala respectiv;

6.1.1. Achizitie aparat de ventilatie mecanica-buc 2

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare necesitate si oportunitate 436 000 Iei

6.1.2. Achizitie sistem rino-laringoscop-buc 2

Termen. Trim.IV 2023

i; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare necesitate si oportunitate 106 000 Iei

6.1.3. Achizitie paturi port targa radiotransparent- buc 17

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
necesitate si oportunitate 238 000 Iei

6.1.4. Achizitie scaun transport pacienti- buc 10

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
necesitate si oportunitate 280 000 Iei

6.1.5. Achizitie electrocardiograf –buc 5

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
necesitate si oportunitate 120 000 Iei

6.1.6. Achizitie defibritor cu monitor –buc 4

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
necesitate si oportunitate 380 000 Iei

6.1.7. Achizitie targă igienizare pacienți –buc 3

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
privind necesitate si oportunitate -39 000 Iei

6.1.8. Achizitie targă igienizare pacienți –buc 3

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
privind necesitatea si oportunitatea -39 000 Iei

6.1.9. Achizitie microscop oftalmologie –buc 1

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare
privind necesitatea si oportunitatea -47 000 Iei

6.1.10. Achiziție oftalmoscop indirect –buc 2

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea -40 000 Iei

6.1.11. Achiziție tonometru noncontact –buc 2

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea -70 000 Iei

6.1.12. Achiziție aparat radiologic digital mobil –buc 1

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea -134 000 Iei

6.1.13. Achiziție aparat de ventilație asistată –buc 1

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef UPU-SMURD

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget MS conform notei de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea -114 000 Iei

<i>Indicator</i>	<i>Valoare/tinta planificata</i>
<i>Timpul de la prezentare in UPU pana la internare</i>	<i>< 4 ore</i>
<i>Reclamații pacient/apartinator</i>	<i><10/an</i>
<i>Gradul de satisfacție a pacientului/apartinatorului</i>	<i>> 90%</i>

Obiectivul strategic 7. Cresterea calitatii serviciilor in compartimentul de neurochirurgie

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 7

Activitatea nr. 7.1. Dotarea cu aparatura medicala respectiv;

7.1.1. Achiziție trusa neurochirurgicală –spinal -buc 1

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 42 000 lei

7.1.2.Achizitie trusa neurochirurgicală –cranian -buc 1

Termen. Trim.IV 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 410 000 lei

Obiectivul strategic 8. Cresterea calitatii serviciilor in secția de urologie

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 8

Activitatea nr. 8.1. Dotarea cu aparatura medicala respectiv;

8.1.1.Achizitie masa de operații și accesorii -buc 1

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 210 000 lei

Obiectivul strategic 9. Cresterea calitatii serviciilor in secția de ortopedie-traumatologie

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 9

Activitatea nr. 9.1. Dotarea cu aparatura medicala respectiv;

9.1.1.Achizitie motor ortopedie cu acumulator -buc 1

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 86 000 lei

Obiectivul strategic 10. Cresterea calitatii serviciilor in secția de neonatologie

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 10

Activitatea nr. 10.1. Dotarea cu aparatura medicala respectiv;

10.1.1.Achizitie Sistem cooling neonatal -buc 1

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 144 000 lei

Obiectivul strategic 11. Cresterea calitatii serviciilor in secția de obstetrică-ginecologie

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 11

Activitatea nr. 11.1. Refacere circuite funcționale și igienizare;

11.1.1. RK spalatorie obtetrică-ginecologie-proiectare și execuție

Termen. Trim.III 2023

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget conform listei de investitii- 1 625 000 lei

<i>Indicator</i>	<i>Valoare/tinta planificata</i>
	<7
DMS	
ICM	➤ 1.4
Cresterea veniturilor in ambulatoriu integrat	10%
Nr. incidente/accident	0

Obiectivul strategic 12. Prevenirea și limitarea infecțiilor asociate asistenței medicale

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 12

Activitatea nr. 12.1. Prevenirea, identificarea și raportarea IAAM

Termen. Permanent

Responsabi; Medic sef secție/compartiment

Compartiment SPIAAM

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Buget pentru asigurarea materialelor necesarea prevenirii IAAM - 1 000 000 lei

Activitatea nr. 12.2. Dezvoltarea unui sistem eficient de monitorizare și analiză periodică a antibioticorezistenței la nivelul spitalului

Termen. Permanent

Responsabil: Director medical,

Sefi structuri medicale,

SPIAAM,

Farmacie,

Laborator analize medicale

Resurse financiare: Buget pentru dezvoltarea programului informatic- 5000 lei

<i>Indicator</i>	<i>Valoare/tinta planificata</i>
	<7
DMS	
ICM	➤ 1.4

Cresterea veniturilor în ambulatoriu integrat	10%
Nr. incidente/accident	0

Activitatea nr. 12.3. Monitorizarea efectuării testărilor screening pentru depistarea pacienților colonizați cu microorganisme multidrogrezistente

Termen. Permanent

Responsabil: Director medical,
Sefi structuri medicale,
SPIAAM,
Farmacie,
Laborator analize medicale

Resurse financiare: materiale și echipamente utilizate pentru recoltare, transport, însămânțare, cultivare, repicare și stabilire rezistență la antibiotice cuprinse în BVC

<i>Indicator</i>	<i>Valoare/tinta planificata</i>
	100%
Nr. IAAM depistate/ Nr. IAAM raportate	
Nr. IAAM/ Nr. cazuri externate	<5%
Raportul dintre procentul antibioticelor de rezervă "de supraveghere" administrate / Procentul antibioticelor de rezervă "de salvare" administrate	>1
Numărul de pacienți care au dobândit antibioticorezistență ca urmare a administrării antibioticelor în spital	< 10%

II. OBIECTIVE STRATEGICE SI DE DEZVOLTARE PE TERMEN MEDIU SI LUNG

Obiectivul strategic 13. Creșterea calității serviciilor prin extinderea și modernizarea infrastructurii

Activitati de desfasurat pentru atingerea obiectivului nr. 11

Activitatea nr. 13.1. Modernizare corp F

13.1.1. Refacere circuite functionale si igienizare spatii pentru relocarea laboratorului de explorări functionale

Termen. Trim.IV 2024

Responsabi; Medic sef
Compartiment achizitii
Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 2 000 000

Activitatea nr. 13.2. *Extindere sectiei de hemodializa cu asigurarea circuitelor funcționale*

Termen. Trim.IV 2024

Responsabi; Medic sef

Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 200 000 lei

Activitatea nr. 13.3. *Lucrari reabilitare șarpanta Corp 8 apartamente-Psihiatrie*

Termen. Trim.IV 2024

Responsabi: Medic sef

Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 350 000 lei

Activitatea nr. 13.4. *Constructie spatiu depozit materiale*

Termen. Trim.III 2024

Responsabi: Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 3 000 000 lei

Activitatea nr. 13.5. *Relocare ,i amenajare farmacie din str. Marchian*

Termen. Trim.III 2025

Responsabi: Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 1 000 000 lei

Activitatea nr. 13.6. *Relocare și amenajare farmacie din str. Marchian*

Termen. Trim.IV 2025

Responsabi: Compartiment achizitii

Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: 1 000 000 lei

Activitatea nr. 13.7. *Construcție laborator de microbiologie moleculara*

Termen. Trim.II 2025

Responsabi: Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Proiect derulat de CNI și CJ 3 777 000 lei

Activitatea nr. 13.8. *Reabilitarea clădirii în care funcționează blocul alimentar, magazia de alimente și spălătoria Spitalului Județean „Mavromati*

Termen. Trim.II 2026

Responsabi: Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Fonduri alocate prin PNRR – 13 000 000 lei

Activitatea nr. 13.9. Renovarea energetica a maternitații

Termen. Trim.II 2026

Responsabi: Compartiment administrativ

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Fonduri alocate prin PNRR – 24 000 000 lei

Obiectivul strategic 14. Dezvoltarea de noi strategii de informare si promovare a serviciilor oferite;

Activitatea nr. 14.1. Actualizarea permanenta a site - ului specializat al spitalului si implementarea de noi tehnologii informatice;

Termen. Permanent

Responsabi: Compartiment informatic

Conducerea unitatii

Resurse financiare: Fonduri alocate BVC

4.2.Încadrarea în timp a activităților - Graficul GANTT

	2023				2024				2025				2026				2027			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
A1.1.																				
A1.2.																				
A1.3.																				
A1.4.																				
A1.5.																				
A2.1.																				
A2.2.																				
A3.1.																				
A3.2.																				
A3.3.																				
A3.4.																				
A4.1.																				
A5.1.																				

str.Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro

Operator date cu caracter personal nr.35268

[illegible]

[illegible]

Pentru realizarea activităților, responsabilitățile au fost stabilite pentru fiecare activitate dar se vor realiza cu contribuția întregului personal, știind ca munca in echipa duce la rezultate așteptate.

Monitorizarea rezultatelor planului se face începând cu prima luna de la implementare. În primele trei luni monitorizarea se face prin evaluări de etapă de către responsabilul activităților propuse cu scopul de a sesiza o eventuală necesitate a intensificării eforturilor de realizare a obiectivelor propuse.

In paralel se va monitoriza si gradul de satisfactie al pacientilor cu scopul de a monitoriza gradul de crestere a satisfactiei pacientilor conform chestionarului privind gradul de satisfactie al pacientilor.

Monitorizarea obiectivelor, activităților și resurselor planificate se va face cu implicarea tuturor responsabililor pentru fiecare activitate.

- Crearea unui climat de încredere si respect reciproc între pacienți si personalul unității;
- Asigurarea unui act medical de calitate bazat pe orientarea către pacient;
- Acces echitabil la servicii esențiale cu accent primordial în serviciile si intervențiile cu caracter preventiv;
- Realizarea indicatorilor de performanță;
- Creșterea gradului de siguranță si satisfacție a pacientului;
- Eficientizarea serviciilor;