

str. Marchian nr.11, Botosani, tel/fax.0231/518812, www.spitalulmavromati.ro; e-mail: spital@spitalulmavromati.ro

Spitalul Județean de Urgență  
„Mavromati” Botosani

Operator date cu caracter personal nr.35268

32739/22.12 Doi

INTRARE-IESIRE

65094\_ZI 22 LUNA XI AN 2022

TEME-CADRU

## PROIECT DE SPECIALITATE

### Concursul pentru ocuparea functiei de Director Financiar-Contabil

2023

- 1. Analiza situației economico-financiare a spitalului**
  - analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
  - analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc)
  - propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului, precum și de reducere a cheltuielilor efective
- 2. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiar**
  - execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat
  - structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit
- 3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
  - fundamentarea activităților
  - determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
  - indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului
- 4. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**
  - stabilirea necesarului (medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, reactivi etc)
  - modalități de achiziție
  - evaluarea stocurilor
  - indicatori de eficiență a evaluării stocurilor
- 5. Strategia managementului în activitatea de investiții**
  - în echipamente
  - modernizarea secțiilor
  - extinderi
  - reparații capitale
- 6. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare:**
  - evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar - contabilă
  - propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar - contabile

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul într-un volum de maxim 8 – 10 pagini pagini, tehnoredactate pe calculator, cu fonturi de 14, conform structurii de mai jos:

- 1. Descrierea situației actuale a spitalului;**
- 2. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);**
- 3. Identificarea problemelor critice;**
- 4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute;**
- 5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate;**



str.Marchian nr.11, Botoșani, tel/fax.0231/518812, [www.spitalulmavromati.ro](http://www.spitalulmavromati.ro); e-mail: [spital@spitalulmavromati.ro](mailto:spital@spitalulmavromati.ro)

Operator date cu caracter personal nr.35268

- a) Scop
- b) Obiective
- c) Activități
  - definire
  - încadrare în timp - grafic Gantt
  - resurse necesare - umane, materiale, financiare
  - responsabilități
- d) Rezultate așteptate
- e) Indicatori - evaluare, monitorizare
- f) Cunoașterea legislației relevante

