



TEME – CADRU

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului pentru ocuparea funcțiilor de medic șef secție

(A.T.I., Neurologie, Psihiatrie IV Acute, Neonatologie și U.P.U. – SMURD)

1. Îmbunătățirea structurii și organizării secției
 - a) Analiza circuitelor funcționale
 - b) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
 - c) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării secției.

2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de secție
 - a) Analiza activității clinice a secției, pe tipuri de servicii furnizate;
 - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
 - c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a secției la nevoile bolnavilor;
 - d) Propuneri de îmbunătățire a performanței secției pe baza analizei activității clinice.

3. Analiza situației economico-financiare a secției
 - a) Analiza veniturilor secției, pe tipuri de servicii;
 - b) Analiza cheltuielilor secției;
 - c) Propuneri de îmbunătățire a finanțării secției din surse publice și private;
 - d) Încadrarea cu personal calificat.

4. Evaluarea secției din punct de vedere al calității
 - a) Calitatea serviciilor;
 - b) Calitatea datelor raportate;
 - c) Calitatea personalului;
 - d) Satisfacția pacienților.

5. Strategia managementului în activitatea de investiții
 - a) În echipamente;
 - b) Modernizarea pe secții;
 - c) Extinderi;
 - d) Reparații capitale.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează secția pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a sectiei;
- B. Analiza SWOT a sectiei: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 1. Scop;
 2. Obiective-indicatori;
 3. Activitati:
 - a) Definire;
 - b) Incadrare in timp – grafic Gantt;
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) Responsabilitati;
 4. Rezultate asteptate;
 5. Monitorizare – indicatori
 6. Evaluare – indicatori.

Director medical,
Radu Constantin - Laurian

