



**TEME-CADRU
PROIECT DE SPECIALITATE**

**Concursul pentru ocuparea funcției de Director Financiar-Contabil
2019**

- 1. Analiza situației economico-financiare a spitalului**
 - *analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii*
 - *analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc)*
 - *propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului, precum și de reducere a cheltuielilor efective*
- 2. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară**
 - *execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat*
 - *structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit*
- 3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**
 - *fundamentarea activităților*
 - *determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli*
 - *indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului*
- 4. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**
 - *stabilirea necesarului (medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, reactivi etc)*
 - *modalități de achiziție*
 - *evaluarea stocurilor*
 - *indicatori de eficiență a evaluării stocurilor*
- 5. Strategia managementului în activitatea de investiții**
 - *în echipamente*
 - *modernizarea secțiilor*
 - *extinderi*
 - *reparații capitale*

Candidații aleg una din temele-cadru de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate care vizează Spitalul Județean de Urgență "Mavromati" Botoșani, într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator, cu fond de 14 în Arial, cu spațiere la un rând.

**MANAGER,
Dr.Livia Mihalache**

