

TEME CADRU

Pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de director financiar – contabil la Spitalul Județean de Urgență “Mavromati”

1. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului precum și reducerea cheltuielilor efective;

2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiența utilizării stocurilor.

3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului:

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului

4. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului:

- a). Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar – contabilă
- b). Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile

5. Metode de creștere a eficienței utilizării resurselor financiare disponibile pentru sănătate

- a). Măsurile de creștere a eficienței
- b). Dezvoltarea măsurilor de eficiență

6. Bilanțul contabil și bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului:

- a). Importanța, rolul și structura bilanțului
- b). Structura, elaborarea și fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public

7. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară:

- a). Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat
- b). Structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiectului de management care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman).

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului;*
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenințări;*
- C. Identificarea problemelor critice;*
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;*
- E. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritara identificata :*
 - 1. Scop;*
 - 2. Obiective-indicatori;*
 - 3. Activități:*
 - a) Definire;*
 - b) Încadrare în timp – grafic Gantt;*
 - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;*
 - d) Responsabilități;*
 - 4. Rezultate asteptate;*
 - 5. Monitorizare - indicatori;*
 - 6. Evaluare – indicatori.*

COMISIA DE CONCURS:

Ec. Didi Magda
Cons. Mardar Elena
Insp. Tanasa Claudia
Ec. Hodan Maria
Ec. Damian Ana

